**Supports de réflexion IR mars 2022**

**Temps 1 :** Distinguer l'opérationnel du politique

*Parmi les thèmes suivants pouvant concerner aussi bien votre AD, que votre UR ou notre FD, quels sont ceux qui à votre avis ne concernent que le politique, ceux qui ne concernent que l'opérationnel et ceux qui méritent un travail d’articulation entre les deux :* (*à travailler individuellement puis en collectif)*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | *Compléter par une croix* | | |  |
| **Thèmes** | Opérationnel | Politique | Articulation | Commentaires |
| 1. Le traitement des CRFA des coopératives : outil support, suivi, saisie, formation, bilan |  |  |  |  |
| 1. L'utilisation de retkoop ou autre outil de gestion en ligne. |  |  |  |  |
| 1. La rédaction du projet d’activités |  |  |  |  |
| 1. La rédaction du projet de budget |  |  |  |  |
| 1. Le conseil aux adhérents pour l'organisation de manifestations |  |  |  |  |
| 1. Le conseil aux adhérents suite à des sinistres |  |  |  |  |
| 1. Les propositions pédagogiques de formations ou d'interventions à proposer à l’Éducation nationale, aux adhérents |  |  |  |  |
| 1. Le suivi des actions pédagogiques mises en place. |  |  |  |  |
| 1. Le suivi des formations inscrites au plan de formation |  |  |  |  |
| 1. La création de nouvelles actions répondant à de nouvelles problématiques |  |  |  |  |
| 1. La gestion du site internet |  |  |  |  |
| 1. La création de la lettre d’info |  |  |  |  |
| 1. Les entretiens professionnels des salariés |  |  |  |  |
| 1. La préparation, l'animation des réunions institutionnelles de l’association |  |  |  |  |
| 1. La rédaction, le suivi et l'évaluation des motions d’orientation |  |  |  |  |
| 1. Les négociations de la CPO |  |  |  |  |
| 1. les dialogues de partenariat et leur coordination |  |  |  |  |

**Temps 2 :** Articuler l'opérationnel et le politique

*En complément du travail précédent, auriez-vous des exemples précis concernant la vie fédérale d'autres thèmes pouvant illustrer une articulation réussie ou problématique du politique et de l’opérationnel ?*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Thèmes | Opérationnel ? | Politique ? | Commentaires |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Temps 3 :** Quelles restructurations pour notre Fédération ?

*Fort de ce travail préparatoire de clarification de notre base commune opérationnel/politique, nous vous soumettons cinq questions pour guider votre réflexion. A vous de voir comment vous souhaitez les traiter : une seule, toutes...*

**La compilation de ce travail fera l’objet d’une remontée au CAN et au CCP**

1. Qui décide du contenu du travail d'un salarié fédéral ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Qui décide de l'organisation du travail d'un salarié fédéral ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Quels types d'aides/d’accompagnements/de services voudriez-vous recevoir de la Fédération ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Quelle part d'autonomie accordez-vous à votre AD, votre UR par rapport à notre Fédération ?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Que veut dire pour vous être solidaire à l'OCCE ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Temps 4 :** Des propositions, des remarques

*En vous appuyant sur ce travail préparatoire, quelles seraient les propositions, les remarques que vous souhaiteriez faire remonter suite à ces IR dans l'objectif de la restructuration de notre siège fédéral ?*

**La compilation de ce travail fera l’objet d’une remontée au CAN et au CCP**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Temps 5 :** Quels services devraient être assurés par le siège national aujourd’hui et demain ?

**La compilation de ce travail fera l’objet d’une remontée au CAN et au CCP**

|  | Commentaires | Par rapport à notre situation d'aujourd'hui, lesquels doivent être renforcés ? Réduits ? Regroupés ? |
| --- | --- | --- |
| Comptabilité |  |  |
| Juridique |  |  |
| Numérique |  |  |
| Ressources humaines |  |  |
| Communication |  |  |
| Elargissement aux partenaires comme les autres associations d'éducation populaire |  |  |
| Pédagogie et formation |  |  |
| A&e |  |  |
| Autres |  |  |

Faudrait-il en créer d’autres ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Certains pourraient-ils être :

* Décentralisés (aux UR par exemple) ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
* Externalisés ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Comment définiriez-vous les orientations politiques du mouvement à conserver, à prendre pour le futur ?**

* Dans quelles instances ? \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
* Comment et par qui ces orientations seront-elles déclinées en objectifs opérationnels ?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* Comment les tâches pourront-elles être réparties ?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* Qui évaluera ce chemin tout au long du processus ?

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_