

## CONSULTATION-ECHANGES dans le cadre de la préparation de l'AG de Mai 2022.

Dans le prolongement de l'AG de Janvier 2022, et suite à l'adoption des différentes motions, l'assemblée générale 2022 doit être préparée de façon coopérative, un projet de restructuration des services du siège et de la gouvernance doit être soumis au vote. Le CAN et le conseil consultatif provisoire ont fait le choix de privilégier cinq temps pour ces IR. L'objectif est de collecter de la matière issue de la réflexion collective pour nourrir les propositions qui seront faites lors de l'AG de mai 2022.

Objectifs :

- *proposer un déroulement concret, s'appuyant sur le réel de chacun des participants pour construire une culture commune autour de deux notions qui nous paraissent fondamentales à partager : ce qu'est le politique, ce qu'est l'opérationnel dans une association, une Fédération.*

*La démarche proposée se veut dynamique, interactive et préparatoire au travail sur le projet de "restructuration fédérale"*

*Préparatoire à deux niveaux :*

- *être certains que nous ayons le même discours sur ces notions fondamentales encore trop floues pour la plupart d'entre nous*
- *collecter de la matière pour alimenter ce travail d'analyse et de perspective.*

### Préalable

L'Assemblée Générale a adopté les motions suivantes : « *la restructuration des services du siège fédéral {comprenant un ajustement des missions de chacun} soit mise en place en 2022-2023 grâce au phasage suivant : acceptation de cette motion lors de l'AG de janvier 2022 ; travail du sujet lors des Inter-régionales 2022 ; finalisation des propositions par le CAN et le CSE ; décision finale lors de l'AG de mai juin 2022* » et « *porter à l'ordre du jour de l'assemblée générale de mai 2022 la demande de renouvellement complet de la composition du CAN par la démission individuelle de ses membres. Après adoption d'un premier projet d'organisation et de gouvernance fédérale, les tiers sortants, élus pour un, deux ou trois ans, seraient alors constitués selon le nombre de voix obtenues par les candidats élus au CAN.* »

Il est attendu que ce travail soit le point de départ d'un processus de transformation dont l'AG de mai sera une autre étape.

Pour organiser nos débats, nous vous proposons le déroulement suivant :

**Temps 1 :** Distinguer l'opérationnel du politique

**1. Distinguer l'opérationnel du politique** **30 minutes**

Proposition de définition :

**Politique** : décisions permettant de définir et développer le projet de l'association et qui doivent faire appel à la philosophie du mouvement, son éthique et ses valeurs.

**Opérationnel** : décisions concernant la gestion courante de l'association. Les décisions opérationnelles permettent d'organiser au mieux les ressources humaines, matérielles, coordonnées pour atteindre les objectifs fixés par le projet politique en respectant le cadre légal et financier.

**Temps en individuel puis en collectif** : [voir doc joint support de réflexion à distribuer à chaque participant](#) : Parmi les thèmes suivants pouvant concerner aussi bien votre AD, que votre UR ou notre FD, quels sont ceux qui à votre avis ne concernent que le politique, ceux qui ne concernent que l'opérationnel et ceux qui méritent un travail d'articulation entre les deux : (à travailler individuellement puis en collectif)

- Le traitement des CRFA des coopératives : outil support, suivi, saisie, formation, bilan
- L'utilisation de Retkoop ou de tout autre outil de gestion.
- La rédaction du projet d'activités
- La rédaction du projet de budget
- Le conseil aux adhérents pour l'organisation de manifestations
- Le conseil aux adhérents suite à des sinistres
- Les propositions pédagogiques de formations ou d'interventions à proposer à l'Éducation nationale, aux adhérents
- Le suivi des actions pédagogiques mises en place
- Le suivi des formations inscrites au plan de formation.
- La création de nouvelles actions répondant à de nouvelles problématiques
- La gestion du site internet
- La création de la lettre d'info
- Les entretiens professionnels des salariés
- La préparation, l'animation des réunions institutionnelles de l'association
- La rédaction, le suivi et l'évaluation des motions d'orientation
- Les négociations de la CPO
- Les dialogues de partenariat et leur coordination

**Temps 2 :**

**2. Articuler l'opérationnel et le politique 15 minutes**

[voir doc joint support de réflexion :](#)

*En complément du travail précédent, auriez-vous des exemples précis concernant la vie fédérale, d'autres thèmes pouvant illustrer une articulation réussie ou problématique du politique et de l'opérationnel ?*

**Temps 3 :**

**3. Quelles restructurations pour notre FD ? 60 min**

[voir doc joint support de réflexion](#)

*Fort de ce travail préparatoire de clarification de notre base commune, nous vous soumettons cinq questions pour guider votre réflexion. A vous de voir comment vous souhaitez les traiter : une seule, toutes...*

**La compilation de ce travail fera l'objet d'une remontée au CAN et au CCP**

1. Qui décide du contenu du travail d'un salarié fédéral ?
2. Qui décide de l'organisation du travail d'un salarié fédéral ?
3. Quels types d'aides/d'accompagnements/de services voudriez-vous recevoir de la Fédération ?
4. Quelle part d'autonomie accordez-vous à votre AD, votre UR par rapport à notre Fédération ?
5. Que veut dire pour vous être solidaire à l'OCCE ?

**Temps 4 :**

**4. Des propositions, des remarques 30 min**

[voir doc joint support de réflexion :](#)

**La compilation de ce travail fera l'objet d'une remontée au CAN et au CCP**

*En vous appuyant sur ce travail préparatoire, quelles seraient les propositions, les remarques que vous souhaiteriez faire remonter suite à ces IR dans l'objectif de la restructuration de notre siège fédéral ?*



## *INTER – REGIONALES Mars 2022*

**Temps 5 :**

**5. Vers le futur**

**45 min**

[voir doc joint support de réflexion :](#)

Après ce travail constitutif d'une culture commune, pour affiner vos réflexions et commencer à nous projeter vers le futur, vous trouverez ci-dessous un rappel de points pouvant être questionnés :

### **A) Les services du siège :**

- Quels services devraient être assurés par le siège national aujourd'hui et demain ?
- Par rapport à notre situation d'aujourd'hui, lesquels doivent être renforcés ? réduits ? regroupés ?
- Faudrait-il en créer d'autres ?

Certains pourraient-ils être :

- décentralisés (aux UR par exemple)?
- externalisés ?...

### **B) Notre politique d'avenir :**

- Comment définiriez-vous les orientations politiques du mouvement à conserver, à prendre pour le futur ?

- Dans quelles instances ?
- Comment et par qui ces orientations seront-elles déclinées en objectifs opérationnels ?
- Comment les tâches pourront-elles être réparties ?
- Qui évaluera ce chemin tout au long du processus ?

**Afin de faciliter le travail de synthèse merci de renseigner votre contribution dans le document en ligne dédié à votre IR. Les administrateurs CAN présents vous fourniront le lien d'accès.**

Merci à tous.